

## Aantekeningen bij thema gebiedsontwikkeling etc. Ma.ak-tafels PdZ 27-5

Aanwezig (oa): Ellen, Henkjan, Mike, Frank, Egbert, Rocco, Jesse, Simon, Mellouki, Peter, Koen, Mostafa, Erica, Johanna, Jasper (...)

### **start met een groepsgeprek**

- > relatie stadsdeel - centrale stad is enorm veranderd
- > gebiedsteams t.o.v. thematische gebiedspools als verlengde van de diensten
- > verschillen tussen stadsdelen, sommige stadsdelen zijn tandeloze tijgers, geen geld meer bij de stadsdelen
  
- > reflecties naar vroeger. tijd van schaefer. we lijken alles weer opnieuw te moeten doen.
- > wethouder wil 7500 woningen, als er dan participatie komt is het niet mogelijk om dit te bevragen.
- > rocco, veel interne strubbelingen.
- > koen, gemeente heeft andere aansturing nodig. talenten ontwikkelen of topteams maken is verschil, denk aan verschil van gaal / Cruijff
- > is de gemeente met haar 15.000 werknemers niet 1 groot maatschappelijk initiatief?
  
- > frans hals proces. gemeente ziet dat het als revolutionair. maar bewonersgroepen voelen zich er niet oke bij.
- > jesse, ook input van bewoners is divers
- > simon, dit is wel bedoelt om het maatschappelijk initiatief verder te krijgen
- > het schuurt aan alle kanten

tafels algemeen > terugkoppeling via agile werken essentieel, beginnend aan iets en niet wachten op projectplannen.

### **tafels >**

- participatie omdraaien. meer gebruik maken van de stad. durven. 2 procent van de begroting vrijmaken voor maatschappelijk en dan uitmonden naar 2 miljard. veel meer taken loslaten als overheid. radicaal. en inclusief. porte allegro als voorbeeld.
- aanvulling (gemeente dame): financiële plan kan prikkels geven die je niet wilt. misschien meer opgave gericht werken ipv kwantitatief.
- aanvulling (bob): mensen verzanden nu in afrekenbaarheid, spreadsheet fundamentalisme. initiatief niet als de markt interpreteren. burger initiatief gaat over ander waarden dan geld. experimenteer ruimte bieden
- mike: ja initiatief is anders dan markt. overheid moet faciliteren.
- mellouki: het is een spel. overheid is bezig met berekenbaarheid, bewoners met betrokkenheid. je moet elkaars logica begrijpen.
- change agents in de kokers vinden. mensen bij elkaar halen. co-creatie levert magie op
- simon: informele en formele contact mixen
- mellouki: je moet als ma.ak020 niet bepalen wie er begint.

- egbert: ik vertaal het in politiek leiderschap.
- je moet als politicus 3 schaakborden spelen.
- hebben ze eigenlijk wel wethouders wel nodig?
- moet een politicus een puur faciliterende rol spelen?

zaal: nee!

- politiek, markt en bewoners kunnen allemaal initiatief nemen
- koen: liberté= maatschappelijk initiaief - egalité= overheid - fraternité= markt
- we moeten nadenken over andere modellen

- gedeelde opgave  
 vanaf begin duidelijk  
 over welke opgave hi we het  
 elke belang inzichtel  
 wie wil je aan tafel  
 - politieke werkelijheid  
 ambtelijke " koppale  
 buurt/bewoners .. (omg. vis (process)

- wat nu gebeurt, legt de angst, onvermogen, onbegrip en wantrouwen bloot.

Politiek / ambtelijk  
 1 flexibel budgetten (met 'buurt coöp' als begin-punt)  
 2 verhandeling + relatie v. politieke, ambtelijke en buurt-  
 proces + belang duidelijk vanaf begin v. 'iets'  
 3 proces-leiderschap  
 4 aanjaagbudget  
 5 of Mits  
 bestuursprincipes (commons)  
 med-preculeent zijn  
 v. bewoners naar bewoners op elke politiek-ambtelijke verhandeling

initiatief  
 1 gebiedsgerichte opgave is leidend naar kokors  
 2 (kanteling)  
 3 agile werken aan 'iets' (kort cyclisch) + lerend  
 netwerk verantwoordelijkheid nemen bij 'iets'  
 tijd

initiatief	Gemeente
Vertrouwen Kieken Contract (hei, wijn, samen op reis) Verantwoordelijkheid geven en nemen	door informeel samen op reis Verantwoordelijkheid geven en nemen
Verantwoordelijkheid voor kwetsbare mensen deur aan deur, huis aan huis	bewoners budget budget monitoring SPROEDACTEET
Onafhankelijke organisatie en professionals nodig aangestuurd door stakeholders	opgave gericht ipu kwantitatief
Eerst doen dan denken	Bewoners/initiatief mededanken in het systeem (subsidieverandering)
aan zed uitdaging	oprandear overheidsparticipatie right-to-challenge
	Speel budget voor gemeedeteam

SAMEN  
 - NAAR ELKAAR LUISTEREN (MET BEWUSTZIJN VAN ELKAARS POSITIE)  
 - VAN ELKAAR WILLEN LEREN  
 - ELKAAR ERKENNEN (PIJN, ANGST, BELANG)  
 - ELKAAR VERTROUWEN GEVEN  
 - INTEGRAAL DENKEN

OVERHEID  
 - PARTNER INITIATIEVEN  
 - KUNNEN MARKT BESCHRIJVEN  
 - INFORMATIE  
 ACHTER STAND  
 LEDENEN  
 - GIEBEN SPREKENDHEID  
 - GIEBEN ENTALCUME  
 - INITIATIEF LEIDERS  
 - ALS GELIJK WAARDIG PARTNER BESCHRIJVEN IN DE (BURGER)PARTICIPATIE  
 - DAELSTELLINGEN VAN DE STAD  
 - EXPERIMENTEER  
 KWANTE BIEDEN  
 (BESCHRIJVEN) ELK GEM. OUBORDE IN TIJDRADE VAN OVERHEIDSBESLIS

BURGER  
 BURGERSCHAPS  
 ONT WIKKELENG

> radicaal meedoen online / offline  
 alle leden etc.  
 > 30% regeling bij andere (dan sociale)  
 afdelingen  
 > we gaan te doen, so wie so  
 (als start v met proces)  
 achterland = geregeld  
 E = duidelijk  
 doel = duidelijk  
 HOE is de vraag

> 2% → 2 miljard Part. Alleng  
 > bestuur ambt.  
 > bewoners organisaties  
 faciliteren

egbert: oke, en hoe?

- per stadsdeel een professionele organisatie nodig die de ideeën faciliteert
- bewoners coöperatie als vorm is toch lastig
- in noorderpark geprobeerd, maar je hebt wel organisatiekracht nodig
- coöperatie met ondernemers als leden, kan dat?
- buurt in de pijp is dat, algemeen bestuur
- vraag is wel, wat is het doel van de organisatie

stichting - bestuur

vereniging - statuten

onderneming - hiërarchie

- hoe kunnen we initiatieven duurzaam houden, door welke vorm
- Henkjan: 8 principes van de commons meenemen
- mike: consument ook producent van de stad worden
- simon: als bewoner ook in het systeem mogen meedenken; ik zou best bij vastgoed mee willen kijken
- in almere gebeurt dit
- er is ook een groep bewoners die mee wil schrijven bij beleid als het gaat over subsidies

egbert: bij 24u vergunningen beleid is dit aan de hand

- egbert: mostafa en ratten, in parijs krijg je een boete als je geen bijdrage levert op dit thema.
- mostafa: rattenplaag is enorm. het is complex, als je zelf initiatief neemt. we doen wat dit coalitieakkoord wil.
- we hebben een challenge gemaakt. enige dat er nu is is dat god heeft onderzocht dat het echt een probleem is.
- ratten komt door verwaarlozing van groen.
- waarom we niet gewoon beginnen? op eigen kracht.
- we moeten langs alle kokers, en die willen allemaal niet

egbert: rocco, wat zou hij moeten doen?

rocco: je moet dit soort voorbeeld op een voetstuk zetten

gebiedsmakelaar oost: een klein budget om te starten vanuit gebied zou kunnen

zaal: media opzoeken?

- mostafa: ik wil zichtbaar maken welke ambtenaren nu stuk lopen
- jasper: onderste steen boven. wob?
- gebiedsmakelaar oost : inspreken in een commissie kan ook nog
- mostafa: er zitten medewerkers in het apparaat die niet willen luisteren naar initiatieven als deze.
- gebiedsmakelaar: er moet toch geld in buurtteams zitten, ontwikkelbudgetten

- mostafa: het gaat niet om geld, het gaat om een concrete poging om een probleem op te pakken dat de overheid niet aan te pakken. En dat wordt niet opgepakt.
- voor beroepvatbare beslissing: kan via de bestuursrechter

hart voor de k buurt: wetenschap hierbij betrekken

- simon: elke ambtenaar is anders
- als initiatiefnemer meepraten over vastgoed beleid, dat ga ik nu doen
- macht verplaatsen naar het lokale
- ambtenaar: met welke opdracht wordt je weggestuurd. met wie zit je aan tafel. en hoe ver kan iemand hier van afwijken?
- gebiedsmakelaar oost: de matrix organisatie ontmoet elkaar ergens. en de gebiedsmanager kan best een paar stappen vooruit zetten. op locatie ergens toch tegen je eigen collega ingaan.
- bob: maar wie bepaalt dan?
- gebiedsmakelaar oost: het is een strijd, soms is er ruimte om te overleggen

egbert: hoe leren jullie van elkaar in het apparaat?

ambtenaar: in PMB wordt heel veel gedaan aan leren. In het stadsdeel doen we het leren op eigen initiatief.

koen: er is veel intentie om te leren. we gaan niet over 1 droom, maar over alle dromen

simon: ambtenaren zijn na 17u wel andere mensen

simon: ambtenaren hebben vertrouwen nodig om hun eigen systeem te doorbreken

Frank: er is een systeem waarin de politicus verantwoordelijk is. we moeten de politici aanpakken

Henkjan: ambtenaar moet vaak non-creatief zijn en initiatief nemer creatief

huurgenoot: energie coöperatie westerlicht is in wording

dus het kan en kan ook met ratten

laatste ronde:

- pijp: faciliteren van bewonersorganisaties. onafhankelijk. elke buurt een eigen vorm.
- mike: het moet verder gaan, niet faciliteren maar werken met deze teams.
- bob: van elkaar willen leren. elkaar erkennen. elkaar vertrouwen geven. integraal denken.
- ruimte geven, gewoon doen. durven doen.
- mike: door een staking en na 2 onderzoeken is alles gekanteld. nu is de samenwerking heel mooi
- jasper: het is toch shocking dat dit zo ver heeft moeten gaan
- gebiedsmakelaar oost: is zijn hele mooie pps samenwerking
- mike: de ambtenaar die dit heeft geregeld dat er een team is die er puur voor ons, met een andere opdracht

pijp: een stedelijk steunpunt waar dit soort ervaringen worden gedeeld