

Uitwerking Ma.ak-tafel Sociaal ondernemerschap en Economie

Tafel 5.1: Integrale financiering

De Horizon, 28 mei 2019

Bij deze bijeenkomst zijn mensen uit verschillende sectoren aanwezig: ondernemers, een woningbouwcorporatie (Stadgenoot), een duurzame bank (Triodos), activisten (ECG), een adviesbureau en initiatiefnemers voor sociale projecten, broedplaatsen en fondsen voor sociale initiatieven.

Op de vraag: wat is integrale financiering? komt als antwoord dat het gaat om financiering waarbij er niet alleen naar financiële waarde van een initiatief wordt gekeken, maar ook naar sociale en liefst ook ecologische waarde. Het lastige is dat dit minder goed te bepalen en te meten is, ook omdat veel initiatieven vaak geen idee hebben van de echte waarde van wat ze te bieden hebben. Het gaat er dus om de meetbaarheid en de weetbaarheid te vergroten, zowel aan de kant van de initiatieven als van de financiers. Ook hebben stakeholders vaak zelf meettools ontwikkeld die verder niet bekend zijn bij gemeente of andere initiatieven.

Als de waarden helder zijn (weetbaarheid) en er is een manier om deze vast te stellen én te toetsen (meetbaarheid), dan is de kans groter dat een sociaal initiatief duurzaam in eigen onderhoud kan voorzien, al dan niet gebruik makend van meerdere inkomstenbronnen.

Daarvoor is het wenselijk dat het economische financieringsstelsel in de Gemeente Amsterdam verandert. Een voorbeeld van een governance systeem dat heeft bewezen goed werkbaar te zijn is die van een common good city (veel voorbeelden, oa de Duitse stad Stuttgart, de Oostenrijkse stad Salzburg, de Spaanse regio Valencia en in Gent en Barcelona). Er worden tools voor het meten van niet-financiële waarden gebruikt die door de common good gemeenschappen zelf zijn mede-ontwikkeld. Voor de gemeente zou dat een kanteling betekenen: de bereidheid om een experiment met dergelijke meetvormen te starten en zo duurzame financiering van sociaal en ecologisch zeer waardevolle projecten mogelijk te maken. Dwars door de verkokering (hokjesdenken) van de diensten heen, zou ook een leerproces op gang kunnen komen over integraal financieren.



In de bijeenkomst zijn de volgende 4 oplossingen aangedragen en uitgewerkt. Deze kunnen na verdere uitwerking de basis vormen voor toekomstig beleid over integrale financiering.

1. Het meetbaar maken van sociale en ecologische producten doen we door een matrix te ontwerpen, die de juiste vragen stelt over de waarde en daar een puntensysteem aan toekent. Dit systeem bestaat al, bv de ECG-Matrix, maar is in Nederland nog weinig bekend en wordt niet gebruikt in de samenwerking tussen gemeente en sociale initiatieven. Met de matrix en het puntensysteem kunnen we een financieringsvorm opbouwen die duurzaam is. De ECG-Matrix kunnen we verfijnen en aanpassen naar behoefte. Die matrix is toepasbaar op alle ondernemingen, commercieel of niet. De gemeente kan helpen dit breed te verspreiden (3 tot 5 jaar) en voor een uiteindelijke acceptatie en goede werking rekenen we op 5 tot 10 jaar.
2. De weetbaarheid – het bewustzijn (hoofd, hart, buik) van de eigen waarde(n) van het individu of groep met betrekking tot wat ze te bieden hebben – vergroten is een lastig probleem; maatschappelijke en kunstenaarsinitiatieven zien vaak niet wat ze aan waarden bijdragen en hebben coaches nodig om hun waardenbewustzijn te spiegelen. Hoe we de aanwezigheid en het nut van de coaches duidelijk maken en door wie ze betaald worden is nog niet uitgewerkt. Wel is het belangrijk dat er een grotere collectieve bewustwording binnen de kring van initiatiefnemers komt en een centraal loket van waaruit de informatie beschikbaar is.
3. Amsterdam tot common good city maken betekent een intensieve samenwerking tussen gemeente en coalities van ondernemers (commons), begeleid door een common good officer. Deze kan ook het lerend vermogen van het experimentele proces begeleiden, bv van het hanteren van een Common-Good- Matrix. Door deze samenwerking en de gemeente als common good city, ontstaat een waardengeoriënteerde blik op de diversiteit van ondernemen in de stad. Dit leidt tot een infrastructuur waarin de diversiteit van waarden van ondernemen tot z'n recht komt: niet alleen financieel, maar ook sociaal, ecologisch, artistiek, democratisch, transparant en participatief.
4. In navolging van bitcoins kunnen we social coins of een tokensysteem instellen als een puntensysteem om de innovatiekracht zichtbaar te maken en te waarderen. De Pleinkamer op het Delflandplein in Geuzenveld zou een mooie plek zijn voor een pilot, omdat daar al veel gebeurt qua samenwerking tussen gemeente, corporaties en initiatieven.